

Роль библиотеки в принятии управленческих решений в вузе



Дудникова О.В

*Зональная научная библиотека им. Ю.А. Жданова
Южного федерального университета*

Санкт-Петербург, 15.06.2026

Библиотека как аналитический центр поддержки управленческих решений



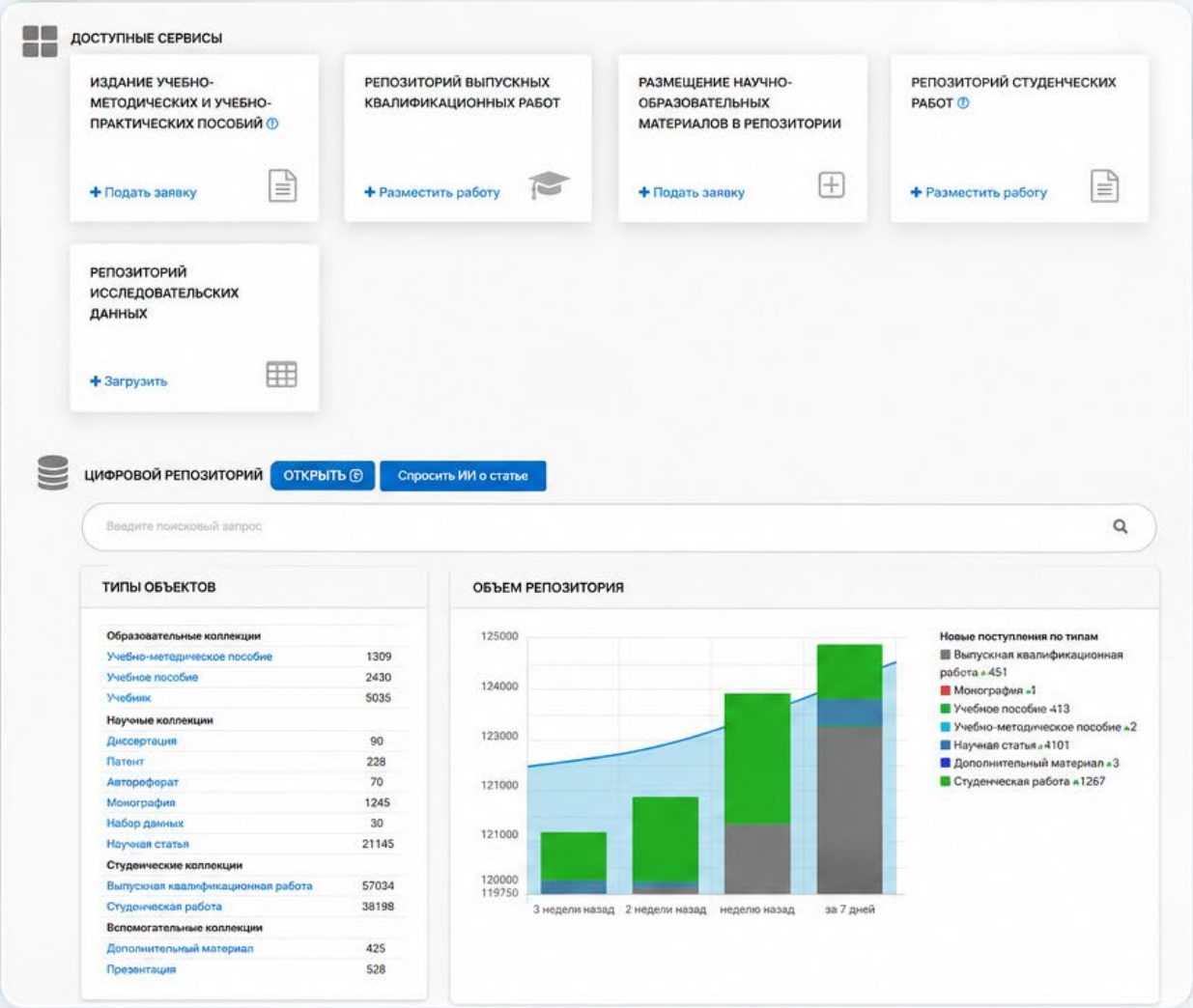
 ЗАКАЗЧИК	 КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ	 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
 Ректорат, руководители подразделений	 Анализ публикационной активности университета; сравнительный бенчмаркинг с ведущими вузами и научными организациями	 Аналитические отчёты по вузу; поддержка внутреннего рейтингования подразделений
 Управление научной деятельности	 Мониторинги, рейтинги, ЕГИСУ НИОКТР (КБПР); анализ публикационной активности в ведущих российских и международных научных изданиях	 Поддержка системы стимулирующих выплат; информационное обеспечение государственного задания
 Управление аттестации научных кадров	 Экспертно-аналитическое сопровождение деятельности диссертационных советов	 Информационная поддержка аттестации научных кадров
 Научно-педагогические работники, сотрудники и обучающиеся	 Верификация авторских профилей в научных базах данных; сопровождение индексации публикаций в РИНЦ; консультации по выбору журналов и оценке публикационных рисков	 Повышение качества научной коммуникации и публикационной активности



Единая система аналитической поддержки обеспечивает принятие управленческих решений на всех уровнях научной деятельности университета.



Цифровой репозиторий как инструмент принятия управленческих решений



ЧТО ОБЕСПЕЧИВАЕТ РЕПОЗИТОРИЙ?



ЕДИНАЯ ТОЧКА СБОРА
НАУЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



ВЗАИМОСВЯЗЬ С 1С-УНИВЕРСИТЕТ (API)



РЕЙТИНГ ННР



КОНКУРСНЫЙ ОТБОР НА
ИЗДАНИЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИХ
И УЧЕБНО-ПРАКТИЧЕСКИХ ПОСОБИЙ



ВЕРИФИКАЦИЯ РАБОЧИХ
ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН



Репозиторий обеспечивает прозрачность, качество и эффективность научно-образовательной деятельности, что позволяет принимать обоснованные управленческие решения на основе актуальных данных.

Библиотека в цифровой среде: от поиска к развитию



 **Поиск по объединённым ресурсам**
показывает результаты из электронных каталогов, подписных ресурсов (бесшовный доступ FEDURUS), и репозитория вуза

 **Информация о новых возможностях поиска**

 **Позволяет опробовать платные ресурсы бесплатно**
для курсовых, ВКР и грантов

**ЗОНАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА**
имени Ю. А. Жданова

О БИБЛИОТЕКЕ ▾ РЕСУРСЫ ▾ КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

Поиск по сайту 

Поиск по объединённым ресурсам библиотеки:

Введите поисковый запрос

поиск

НОВОСТИ | все новости

29/05/2026

Дискавери-сервис «Неопоиск»

НЕОПОИСК

Южному федеральному университету предоставлен тестовый доступ к дискавери-сервису «Неопоиск».

«Неопоиск» — это единое окно научного поиска, которое объединяет ресурсы Вашей организации и внешние источники в одном интерфейсе.

Используйте поисковую строку «Неопоиска» как основную точку входа в мир научной информации. Ищите и анализируйте статьи, книги, диссертации и патенты с помощью технологий «умного поиска».

26/05/2026

Тестовый доступ к ЛаньGPT

**ЛАНЬ**
ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА

Мероприятия

Июнь

11

Вебинар «Пuls науки» — «Выходим из зоны комфорта: учимся эффективно работать с авторами!»

Июнь

9

Вебинар: «Экосистема «Пuls науки»: комплексные решения для управления научной деятельностью. От аналитики в АйДиСайнс (ID SCIENCE) до образовательных стратегий»

Июнь

4

Вебинар «Пuls науки» — «Генеративный ИИ в руках студентов и учёных — кризис доверия или новые возможности»

<

2026 ИЮНЬ

>

п	в	с	ч	п	с	в
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14

 **Обучающие мероприятия**
выполняет роль образовательной платформы для развития информационной грамотности.

 **Встроенный навигатор событий**
помогает планировать участие в вебинарах

Для кого и зачем:



Студент: учится отличать качественный ИИ-контент от мусора и правильно оформлять ссылки.



Сотрудник: осваивает инструменты для управления научной деятельностью и повышает цитируемость.



Сайт библиотеки – это не просто каталог, а научный навигатор, объединяющий все информационные ресурсы вуза в одном интерфейсе



ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ:

Обучение навыкам самостоятельного профессионального поиска информации и полных текстов документов в электронных библиотечных системах и ресурсных базах данных.



КАТЕГОРИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

магистранты и аспиранты высшей школы, научные работники, преподаватели ЮФУ



ОБЪЕМ ПРОГРАММЫ:

36 часов



ФОРМА ОБУЧЕНИЯ:

очная / онлайн
(гибридный формат)



КРАТКАЯ СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

МОДУЛЬ	ТЕМА
1	Современные электронные библиотечные системы: возможности и навигация
2	Профессиональный поиск в наукометрических базах данных (РИНЦ, OpenAlex, The Lens и пр.)
3	Работа с полными текстами документов: легальные источники, открытый доступ
4	Формирование поисковых запросов под научную задачу
5	Формирование рабочей программы дисциплины (модуль «Книгообеспеченность» в Цифровом репозитории ЮФУ)



Методология и инструментарий: жизнь после импакт-фактора



Проблема методологического вакуума
и «лоскутного одеяла» подходов



Единых универсальных метрик и источников больше нет —
приходится собирать картину из разных инструментов

1 Реально работающие инструменты

Международные



OpenAlex



The Lens



SciLit

Scopus

(бесплатный API)

Национальные



РИНЦ
(eLIBRARY.RU)



«Белый список»
научных изданий



Отсутствие единой методологии и доступа к данным
требует **комбинирования источников и ручной
проверки результатов.**

2 Автоматизация покрывает 70–80 %, но критические 20 % — вручную



OpenAlex

Автоматическая выгрузка
данных в 1С



РИНЦ
eLIBRARY.RU

Автоматическая выгрузка
данных в 1С



Scopus
(API, Python)

Быстрое получение данных
по странам, вузам для
сравнительного анализа



**Publish
or Perish**

Универсальный, простой
и бесплатный инструмент
для повседневных задач



Данные о цитированиях из разных источников:
Google Scholar, Crossref, Scopus,
Semantic Scholar и др.

Выгрузка идентификаторов
авторов Google Scholar Profile

3 Ручная верификация — критические 20 % работы



Корректировка профилей Scopus

- Уточнение принадлежности публикаций
- Объединение дубликатов авторов
- Проверка аффилиаций и метаданных



Работа с системой Science Index (РИНЦ)

- Корректировка публикаций и ссылок
- Уточнение типов документов
- Работа с организациями и журналами



Автоматизация важна, но без экспертной проверки
невозможно обеспечить достоверность аналитики
и корректные управленческие решения.



Вывод: в новых условиях ценность библиотеки как аналитического центра заключается не только
в доступе к данным, но и в умении их сочитать, проверять и интерпретировать.

Методологическая экспертиза + инструменты + ручная проверка = надежная аналитика для управления.



Библиотека как аналитический центр: преимущество компетенций

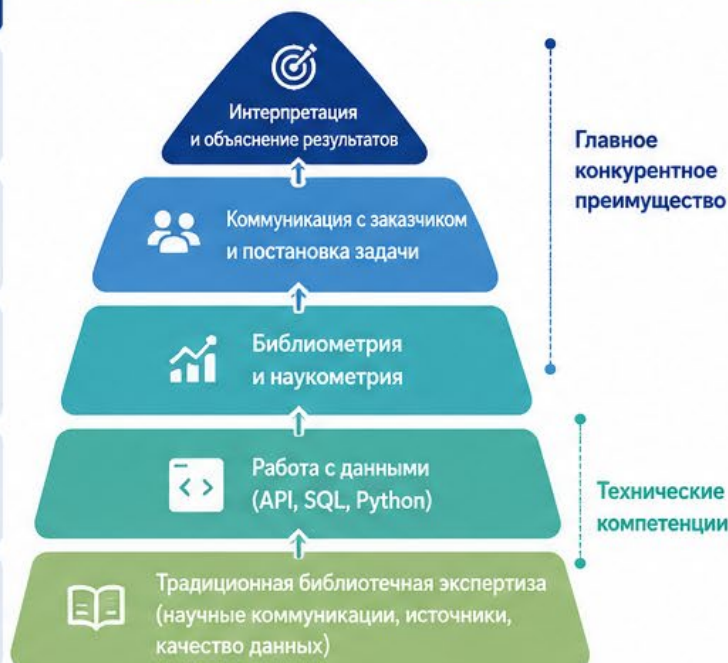


Серьезная проблема: функционал забирают не из-за злого умысла, а из-за нехватки компетенций

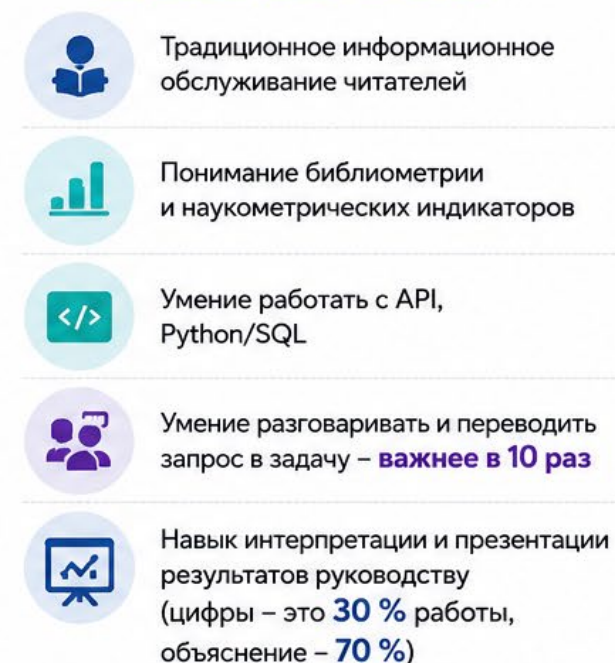
Эволюция роли библиотеки



Модель современной аналитической команды



Сегодня необходима команда из разных специалистов



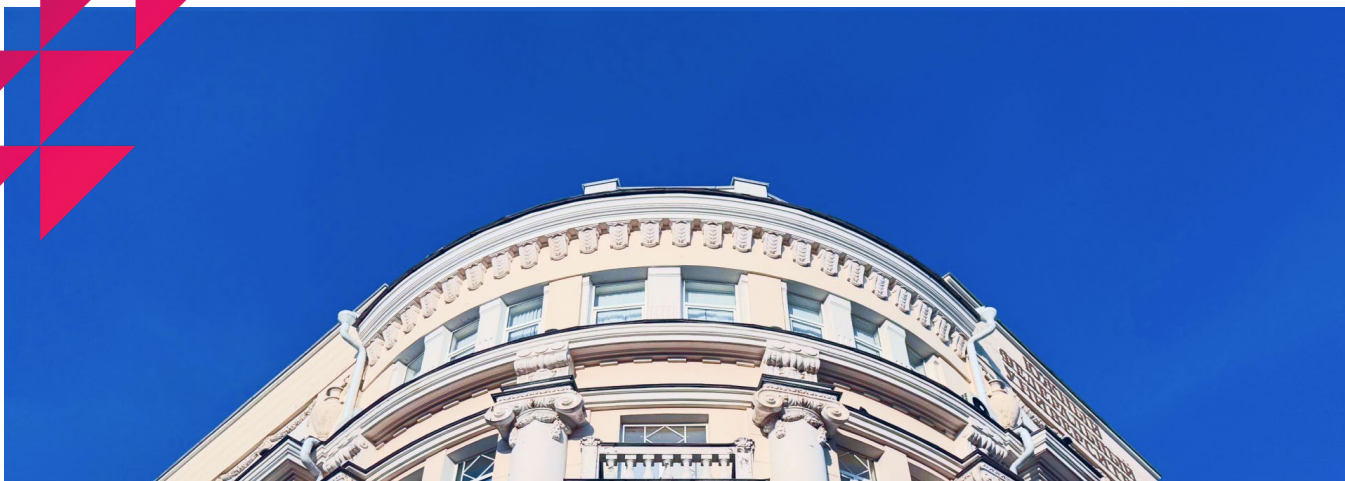
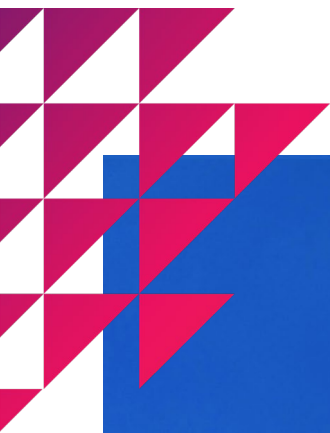
Технические навыки можно освоить за несколько месяцев.

Способность понять **запрос** руководителя, объяснить причины изменений показателей и превратить данные в управленческое решение формируется годами.

Именно эта компетенция делает библиотеку аналитическим центром, а не просто поставщиком данных.



Спасибо за внимание!



Дудникова Ольга Владимировна
dudnikova@sfedu.ru

www.sfedu.ru