

Вызовы образовательной отрасли в эпоху SHIVA



Смылова Александра Владимировна
Директор по маркетингу ИНФРА-М

2023 г.



«Не верь богам, которые не танцуют»

Ф. Ницше, «Так говорил Заратустра»

Еще совсем недавно

SPOD-мир → **VUCA-мир** → **BANI-мир**

Steady

Устойчивость

Predictable

Предсказуемость

Ordinary

Простота

Definite

Определенность

Volatility

Нестабильность

Uncertainty

Неопределенность

Complexity

Сложность

Ambiguity

Неоднозначность

Brittle

Хрупкий

Anxious

Тревожный

Nonlinear

Нелинейный

Incomprehensible

Непостижимый



SHIVA
VUCA
TACI
BANI



BANI-мир сменился SHIVA-миром

BANI-мир



SHIVA-мир

Brittle

Хрупкий

Anxious

Тревожный

Nonlinear

Нелинейный

Incomprehensible

Непостижимый

Split

Расщепленный

Horrible

Ужасный

Inconceivable

Невообразимый

Vicious

Жестокий

Arising

Возрождающийся



Мы переместились в Беспощадный мир(Vicious), где <...> разрушаются многие казавшиеся незыблемыми ценности. Хрупкий BANI-мир треснул и стал Разделенным – Ужасным – Невообразимым – Беспощадным.



Марк Розин , психолог и управляющий партнёр «ЭКОПСИ Консалтинг»



SHIVA-мир

Риск-менеджмент

Быстрая адаптация к негативной среде

Сопереживание, честность и ответственность

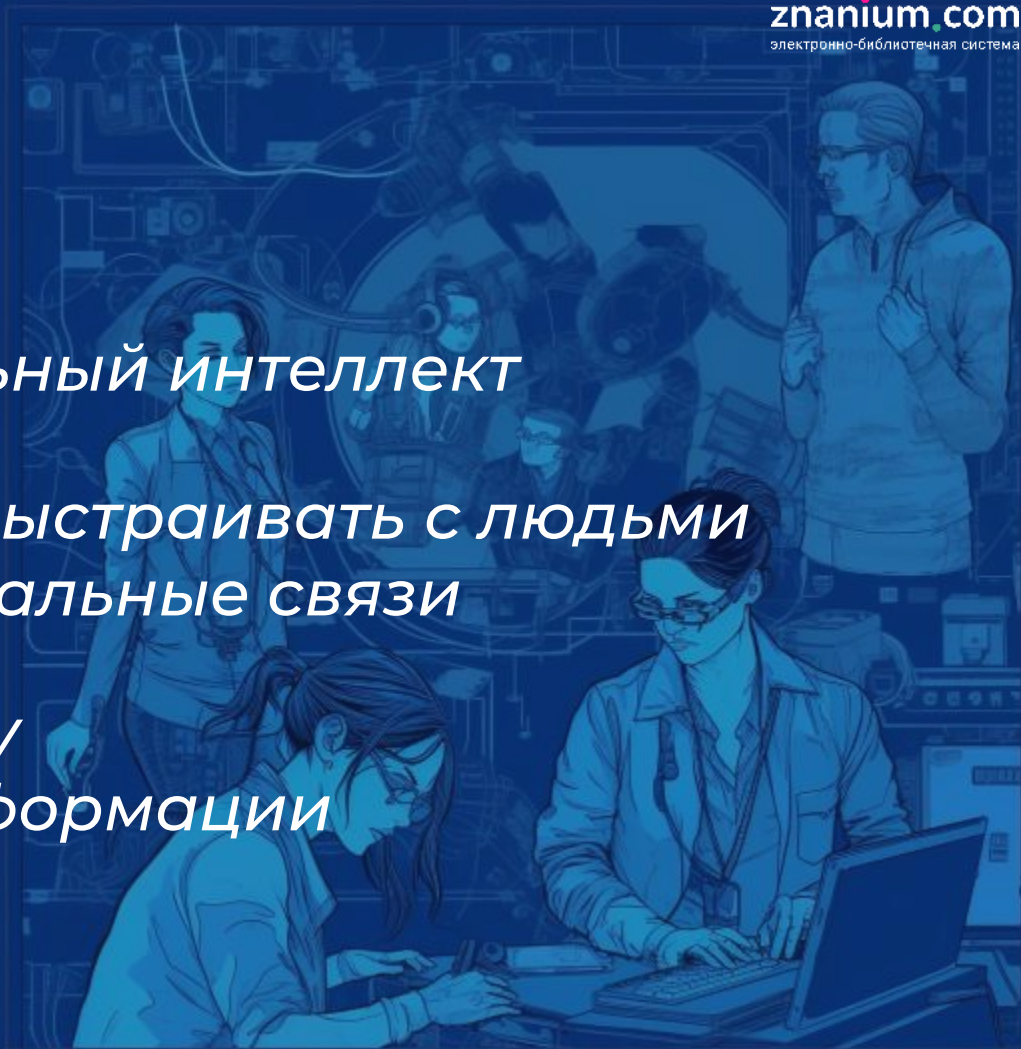


SHIVA-мир

Высокий эмоциональный интеллект

*Умение выстраивать с людьми
горизонтальные связи*

*Способность к поиску
валидированной информации*





SHIVA-мир



Доверительные отношения

SHIVA-мир и научное знание

特维尔 - 莫斯科战争



日期

1305年–1485年9月10日

- 第一次战争：1305年/1313年–1327年
- 第二次战争：1368–1375年
- 第三次战争：1485年8月21日–9月10日

地点

东北罗斯、立陶宛大公国、钦察草原等地

结果

- 第一次战争：特维尔起义被镇压，伊凡一世成为全罗斯大公
- 第二次战争：特维尔大公米哈伊尔·亚历山德罗维奇向莫斯科大公德米特里·顿斯科伊称臣，承认莫斯科大公在全罗斯的领袖地位
- 第三次战争：特维尔大公国被莫斯科大公国征服

SHIVA-мир и научное знание

Борьба за достоверность и
валидность научного знания

Развитие и внедрение
НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Удержание интереса аудитории

Сохранение отношений
с партнерами



SHIVA-мир и ИНФРА-М

Экспертность

Новаторство

Забота





SHIVA-мир и ИНФРА-М

Портал научной периодики



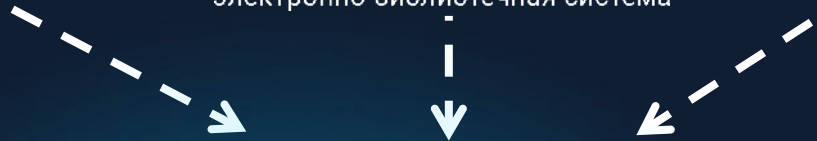
Информационно-образовательная среда



Собственные издательства



Типография



ИНФРА • М
издательский холдинг



Поставщики

750 партнеров



Печатное и электронное
Комплектование библиотек





Непрерывное образование



Свободный доступ к знаниям



SHIVA-мир и ИНФРА-М

COUNTER
CONSISTENT CREDIBLE COMPARABLE



SHIVA-мир и ИНФРА-М

Экспертность

Новаторство

- Комфорт и удобство пользования сервисами

Забота



SHIVA-мир и ИНФРА-М

Экспертность

Новаторство

- Комфорт и удобство пользования сервисами

Забота

- Обучение в онлайн- и офлайн-форматах



SHIVA-мир и ИНФРА-М

Экспертность

Новаторство

- Комфорт и удобство пользования сервисами

Забота

- Обучение в онлайн- и офлайн-форматах
- Поддержка авторов научной и учебной литературы



ИНФРА • М
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ХОЛДИНГ

znanium.com
электронно-библиотечная система

SHIVA

Arising





Буду рада обсудить
с вами **SHIVA**-мир
и другие актуальные
темы!

Смылова Александра Владимировна
Директор по маркетингу ИНФРА-М