



Банк России
Центральный банк Российской Федерации



Библиотека
Банка России

Возможные направления использования проектных методов управления справочно- информационным фондом и контентом в корпоративной библиотеке (на примере Библиотеки Банка России)

Быковников Илья Леонидович



VUCA — это антикризисная концепция, цель которой — адаптировать стратегию организации к хаотичному миру.

Угрозы среды в XXI веке
(по VUCA)





VUCA Prime — инструменты преодоления угроз, включение которых в стратегию развития организации может позволить управлять рисками.

Антидот угрозам
среды в XXI веке

(по VUCA Prime - Роберт Йоханссон,
Институт будущего, Кремниевая долина)



1. В работе с информацией мы всегда имеем дело с неопределённостью



1а Нельзя более рассчитывать только на постоянную поддержку со стороны правительства: профессиональные сообщества и защита интересов – вот выход!

1b Усложнение политической обстановки ведёт к усилению давления на граждан, заставляя их принимать правильные решения в каждой ситуации: библиотеки могут в этом помочь!

1с Сотрудники библиотечно-информационной сферы чаще других сталкиваются с неопределённостью и неуверенностью в завтрашнем дне: эту проблему можно решить только сообща на основании диалога!

2. Использование комплексного подхода в работе

2а Людям нужны комплексные информационно-библиотечные услуги для обеспечения профессиональной деятельности и для жизни: библиотеки эти услуги предоставляют!

2b По инициативе ООН правительства работают над использованием комплексного подхода в политике: библиотеки могут послужить образцом механизма использования комплексного подхода в работе!

2с Нам необходимо использовать комплексный подход к требуемым профессиональным навыкам и обучению: нужно сделать библиотеки частью экосистемы обучения!

3. Масштабирование работы библиотек

3а Постоянное развитие новых технологий делает возможным не только изучение международной практики, но и международное сотрудничество!

3b Принятие и формирование решений в любой стране всё более и более затрагивает международную сферу: библиотеки должны быть частью международной системы информационного сотрудничества!

3с Думать и действовать глобально непросто!!! Для этого и нужны такие инициативы и проекты как IFLA Global Vision и другие подобные

ПРОЕКТ



Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях **временных и ресурсных ограничений** (ГОСТ Р 54869-2011).

Одноразовая, не повторяющаяся деятельность или совокупность действий, в результате которых за определенное время достигаются **четко поставленные цели** (DIN 69901).

Временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов (PMBoK).

Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание **уникального продукта или услуги** в условиях временных и ресурсных ограничений (PRINCE2).

Уникальная совокупность процессов, состоящая из **контролируемых и управляемых видов деятельности** с утверждёнными датами начала и завершения, предназначенная для достижения определённых целей (ISO 21500).



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 13 марта 2021 г. № 608-р
МОСКВА

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года (далее - Стратегия).

2. Федеральным органам исполнительной власти руководствоваться положениями Стратегии при разработке и корректировке государственных программ Российской Федерации и иных документов стратегического планирования.

3. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления руководствоваться положениями Стратегии при разработке региональных государственных программ субъектов Российской Федерации, муниципальных программ и иных документов стратегического планирования.

4. Минкультуры России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в 3-месячный срок представить в Правительство Российской Федерации проект плана мероприятий по реализации Стратегии.

Председатель Правительства
Российской Федерации

М.Мишустин

Перевод основных процессов, обеспечивающих жизнедеятельность библиотек, на цифровые технологии

формирование цифровой среды библиотеки, ориентированной на потребности разных групп населения

выравнивание ситуации по активности и уровню цифровизации библиотек по сравнению с другими учреждениями культуры и науки

формирование у IT-сообщества отношения к библиотеке как к равноправному и перспективному партнеру, встраивание библиотек в цифровую среду

Основные следствия цифровой трансформации библиотек
(в соответствии с российским законодательством)



Успешные практики



Фил Найт, основатель Nike

Корпоративная библиотека
«Кладезь мудрости»

Личная отдельная библиотека в офисе, причём каждый гость должен разуться, прежде чем войти (а некоторые, — еще и поклониться)



Марк Цукерберг, основатель Facebook, программист, предприниматель

Корпоративная библиотека Facebook

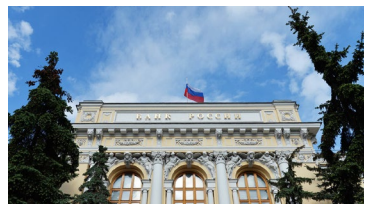
Регулярно организует книжный челлендж. Автор рецензий к 26 книгам за последний год



Билл Гейтс, сооснователь Microsoft, общественный деятель

Корпоративная библиотека Microsoft

Личная отдельная библиотека в офисе. Ведёт личный блог, где публикует книжные обзоры

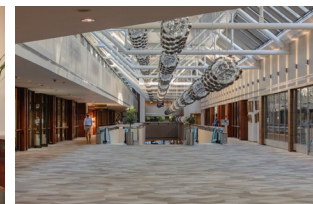


Центральный банк Российской Федерации (Банк России)

Корпоративная Библиотека Банка России (входит в структуру Департамента исследований и прогнозирования)

Фонд на бумажных и электронных носителях. Абонемент и читальный зал, электронная библиотека

Пользователи – все сотрудники Банка России



Центр международной торговли

Деловая библиотека ЦМТ функционирует с 1979 г.

Фонд на бумажных и электронных носителях

Около 3 000 пользователей

Абонемент и читальный зал



БАНК РОССИИ СЕГОДНЯ



БАНК РОССИИ
СУЩЕСТВУЕТ С 1860 ГОДА

За более чем 150-летнюю историю наша организация прошла путь от Государственного банка Российской империи до Народного банка РСФСР, Госбанка СССР и, наконец, Центрального банка Российской Федерации.



В 2020 году Банку России исполняется

160 лет

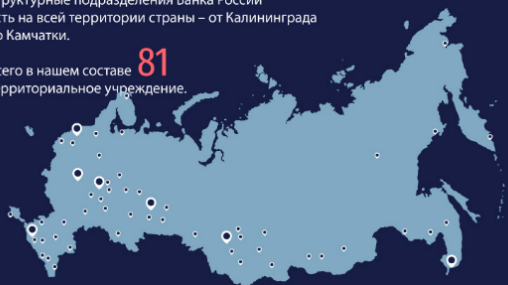
В 2013 ГОДУ
БАНК РОССИИ
получил статус мегарегулятора.
В зону нашей ответственности входят:

- Кредитные организации;
- Негосударственные пенсионные фонды;
- Управляющие компании;
- Микрофинансовые и микрокредитные компании;
- Поместья;
- Актуарии;
- Депозитарии;
- Репозитарии;
- Кредитные рейтинговые агентства;
- СКПВ, ЖСК, ЖТК и т.д.



Структурные подразделения Банка России
есть на всей территории страны – от Калининграда
до Камчатки.

Всего в нашем составе **81**
территориальное учреждение.



На сегодняшний день
среди глав мировых
центробанков только

6% — женщины.



В 2015 году З.С. Набиуллина признана
лучшей главой центробанка в мире
(по версии журнала Euromoney).

А по итогам 2016 года журнал The Banker назвал
ее лучшим руководителем центробанка в Европе.

Миссия, видение, цели и ценности Банка России

- ✓ Обеспечение и развитие информационно-библиотечной деятельности
- ✓ Организация выполнения письменных переводов



Банк России

МИССИЯ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ФИНАНСОВОЙ И ЦЕНОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ.
СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ФИНАНСОВОГО РЫНКА

ВИДЕНИЕ

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ НАСЕЛЕНИЯ
И БИЗНЕСА К ПОЛИТИКЕ БАНКА РОССИИ
И ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ РФ

ПРОАКТИВНЫЙ И РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ
НАДЗОР И РЕГУЛИРОВАНИЕ
НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

ПЕРВОКЛАССНО
ПОДГОТОВЛЕННЫЙ
ПЕРСОНАЛ

БАНК РОССИИ –
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ
РЕГУЛЯТОР

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

ЦЕНОВАЯ
СТАБИЛЬНОСТЬ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
УСТОЙЧИВОСТИ
ФИНАНСОВОГО
РЫНКА

ДОСТУПНОСТЬ
ФИНАНСОВЫХ
ПРОДУКТОВ/УСЛУГ
ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ
И БИЗНЕСА

РАЗВИТИЕ
НАЦИОНАЛЬНОЙ
ПЛАТЕЖНОЙ
СИСТЕМЫ

РАЗВИТИЕ
ТЕХНОЛОГИЙ
И ПОДДЕРЖКА
ИННОВАЦИЙ
НА ФИНАНСОВОМ
РЫНКЕ

ЦЕННОСТИ





Основные тренды

- Совершенствование устройств, используемых при генерации, хранении и потреблении контента.
- Проникновение высокотехнологичных устройств в повседневную жизнь.
- Недоверие людей к новым технологиям.
- Усиление «цифрового неравенства» .
- Рост объемов производства и потребления контента.
- Дороговизна технологий, особенно в сфере хранения цифрового медиаконтента.
- Глобализация индустрии медиа и развлечений.
- Межстрановые ограничения на импорт и демонстрацию контента.
- Наличие социокультурных и лингвистических различий между странами, влияющих на популярность одного и того же контента.
- Необходимость повышения уровня медиа грамотности и защиты от информационного мусора.
- Консерватизм аудитории относительно новых виртуальных практик.
- Нехватка квалифицированных кадров для производства контента.



Основные аспекты проектов формирования и сохранения цифрового контента

Юридический (правовой)

Коммерческий

Технический

Технологический

Институциональный

Экономический

Финансовый

Социальный

Интеллектуально-культурный

Оценка и анализ рисков

Почему всё-таки AGILE

Одна из **самых больших проблем управления** в мире VUCA — сотрудники, которые сопротивляются изменениям. Они могут отказаться признавать изменения, придерживаться старых, испытанных методов, которые, однако, не работают, или просто не понимать ситуации, в которой находится библиотека





Банк России

БЛАГОДАРЮ
ЗА ВНИМАНИЕ!

Быковников Илья Леонидович

Заместитель начальника Управления
информационно-библиотечного обеспечения

моб.тел. +7 (903) 730-81-96

e-mail: BykovnikovIL@cbr.ru

