

**Второй Съезд Ассоциации Региональных Библиотечных
Консорциумов АРБИКОН
Общее собрание членов АРБИКОН**

Стратегический план (концепция)

АРБИКОН

2003 – 2013

Исполнительный директор

Александр Иванович Племнек

1. История создания и анализ начального этапа развития

История создания АРБИКОН неразрывно связана с программой автоматизации библиотек [ИОО](#). При определении целей программы автоматизации библиотек было предложено решение, направленное не на улучшение материальной базы отдельных библиотек, а на коренной пересмотр технологии взаимодействия библиотек в распределенной библиотечной электронной сети. Поддерживались конкурсы, направленные на переход к новым формам работы в масштабе всей страны, а именно:

1. Подключение библиотек к сети Интернет – без этого взаимодействие неосуществимо в принципе;
2. Развитие электронных ресурсов: каталогов, коллекций полнотекстовых документов, тематических баз данных, - без наличия ресурсов в библиотеках, взаимодействие друг с другом теряет смысл;
3. Создание региональных библиотечных консорциумов, позволяющих библиотекам разделять технологии и ресурсы за счет применения сетевых и компьютерных решений.

Это новое направление требовало:

- приобретения мощного серверного оборудования для решения корпоративных задач – раньше для автоматизации одной библиотеки такое оборудование не требовалось;
- наличия программного обеспечения для взаимодействия библиотек в сети – таких задач ранее перед библиотеками тоже не ставилось, и существующие в то время АБИС эти возможности не поддерживали.

Существовало два альтернативных варианта: или приобретать зарубежное ПО, или создавать ПО в России. Был выбран второй путь и этим был дан импульс развитию российских АБИС нового поколения, созданию новых программных систем новыми группами разработчиков в региональных консорциумах.

Общая идея создания единого информационно-библиотечного пространства, что декларировалось Программой в качестве конечной цели, представлена ниже. Это некий идеальный вариант, модель. Расскажу о модели довольно коротко, поскольку уже неоднократно останавливался на этом в своих докладах.

Главное достоинство этой модели – следование принципу однократной каталогизации. Это означает, что одна из библиотек описывает некоторый документ, а другие библиотеки оперативно получают к ней доступ, копируют запись, при необходимости модифицируют ее и заносят в свой каталог. Конечно, наличие единых правил систематизации, единых предметных рубрик и четкое следование им оказало бы огромное влияние на конечный результат, существенно сократило бы временные затраты на модификацию записи при ее копировании. Но в этом случае эти правила и, соответственно, авторитетные (или нормативные) файлы должны быть общедоступны и оперативно изменяемы. Любое отклонение от принципов оперативности и доступности в ключевых звеньях может исказить всю идею организации национального библиографического пространства. Нужно создать условия, когда следовать общим правилам будет выгоднее, чем разрабатывать свои собственные.

Традиционно в России существует группа крупнейших библиотек и стандартообразующих организаций, отвечающих за это направление. В первую очередь это: Российская государственная библиотека([РГБ](#)), Российская национальная библиотека([РНБ](#)) и Российская книжная палата([РКП](#)). В настоящее время важно, чтобы они не только создавали записи текущей национальной библиографии, записи авторитетных файлов, но чтобы они делали это оперативно, чтобы записи полностью соответствовали стандарту, чтобы был обеспечен доступ к записям для всех российских библиотек по стандартным правилам. Выполнение этих условий позволит реально перейти к новой технологии при создании электронных каталогов библиотек в минимально короткие сроки.

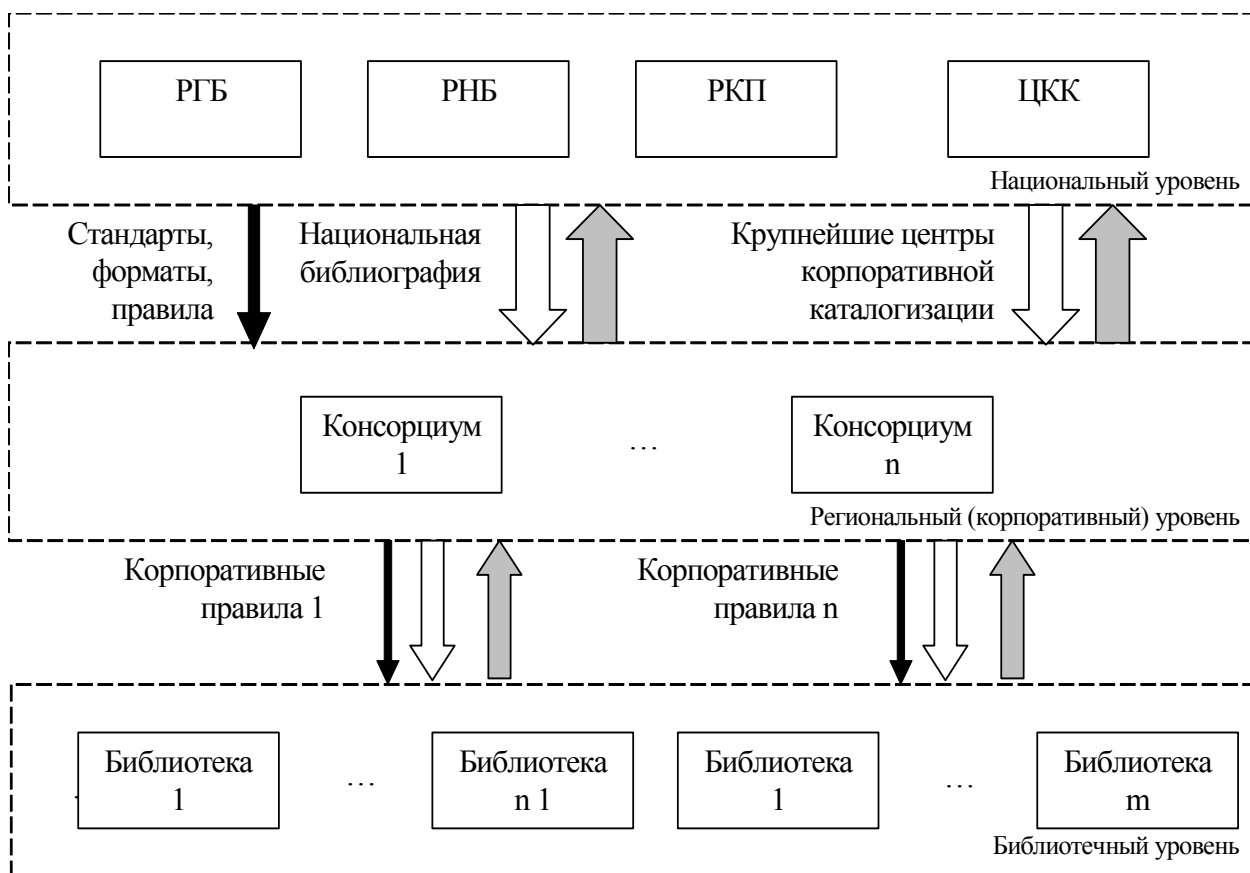


Рис.1 Структура единого национального информационно-библиографического пространства.

Общая структура единого национального информационно-библиографического пространства представлена на рис.1. Указаны различные категории участников, информационные и управляющие потоки между участниками. В основу предлагаемой структуры положен принцип самоорганизации (в смысле адаптивности структуры и ролей участников): участники организуются в группы на добровольной основе в зависимости от своего текущего статуса и возможностей. В дальнейшем возможна миграция участников из одной группы в другую, а также динамическая реорганизация связей с другими участниками. На рисунке выделены три категории участников, представляющие три уровня:

1. Национальный;
2. Региональный или корпоративный;
3. Библиотечный.

На национальном уровне представлены крупнейшие российские библиотеки и центры корпоративной каталогизации, т.е. те организации, которые представляют наиболее значительные массивы библиографических или авторитетных записей (тематические или политематические). Помимо указанных на рисунке, сюда могут быть отнесены крупные федеральные библиотеки такие как: Государственная публичная научно-техническая библиотека(ГПНТБ), Государственная публичная историческая библиотека(ГПИБ), библиотека по естественным

наукам(БЕН) и т.д. Предпочтение, естественно, имеют библиотеки, получающие обязательный экземпляр.

Министерства и другие соответствующие организации при содействии ведущих библиотек разрабатывают также правила и рекомендации национального уровня, которые затем распространяются на все библиотеки и становятся обязательными к исполнению. Управляющий поток этих правил обозначен на рисунке узкой стрелкой, направленной сверху-вниз.

Широкой стрелкой, направленной сверху-вниз, представлен поток библиографических и авторитетных записей, поступающий из крупнейших библиографирующих организаций, для обеспечения каталогизации заимствованием. Поскольку фактически не вся литература поступает в качестве обязательного экземпляра в крупнейшие библиотеки, как это требуется по Закону об обязательном экземпляре, но приобретается библиотеками на коммерческой основе, на рисунке изображена вторая широкая стрелка сверху-вниз. Эта стрелка изображает поток библиографических записей, поступающих из библиотек(библиотечный уровень) и библиотечных консорциумов (региональный уровень) для пополнения крупнейших репозитариев библиографических записей описаниями изданий, которыми располагают только библиотеки регионов.

На региональном уровне выделяются консорциумы, которые фактически представляются библиотеками или другими организациями, являющимися провайдерами информационно-библиотечных сервисов для библиотек – участников консорциума. В принципе, библиотека может стать участником нескольких консорциумов, если это отвечает ее миссии и задачам. С точки зрения рассматриваемой модели на региональном уровне интересны, в первую очередь, сводные каталоги библиотек – участниц консорциума. Эти сводные каталоги создаются силами всех участников консорциума (широкие стрелки снизу-вверх) таким образом, чтобы их можно было использовать всем участникам консорциума для ведения своих локальных электронных каталогов (широкие стрелки сверху-вниз). Сводные каталоги могут создаваться как физически отдельные от каталогов библиотек базы данных. Они также могут создаваться как логически единые каталоги на основе физически раздельных электронных каталогов библиотек.

Принципиальным моментом считаю то, что принятые несколько лет назад решения и данная модель до сих пор актуальны, справедливы и не утратили своей значимости.

В результате конкурсов были заложены базовые принципы и решены основные технические и технологические проблемы такие как: поставка оборудования (серверного в первую очередь), разработка и внедрение адекватного ПО. Все это требовало существенных вложений, не дающих **быстрого эффекта и возврата средств**. Однако без этого был невозможен переход к корпоративным технологиям на уровне всей страны. Развитие проектов ИОО дало толчок и многим другим проектам в стране.

Таким образом, началась эпоха «корпоративности» в библиотечном деле в России.

АРБИКОН был создан в 2002 году, когда деятельность программы в ИОО подошла к своему логическому завершению.

2. Анализ современного состояния среды

Отличие настоящего этапа развития АРБИКОН по сравнению с начальным является то, что завершается постоянное целевое финансирование со стороны ИОО. Отсюда следует необходимость поиска других источников финансирования деятельности АРБИКОН.

При определении условий получения финансирования из бюджетных, спонсорских и благотворительных фондов, партнерству необходимо учитывать целый ряд внутренних факторов, таких как:

- большие масштабы деятельности ассоциации (территория России);
- длительность реализации крупных проектов (год и более года);
- различная ведомственная подчиненность членов консорциумов и их обязанность в рамках своих ведомств принимать участие в реализации отраслевых планов, соблюдать отраслевые приоритеты и международные обязательства России в сфере развития информационной инфраструктуры;
- обязанность региональных консорциумов, поддерживаемых региональными властями, принимать участие в реализации региональных и муниципальных планов в сфере развития информационной инфраструктуры.

Реализация крупномасштабных проектов АРБИКОН может потребовать одновременного привлечения финансовых средств из бюджетов разного уровня (федерального, региональных и муниципальных), а также средств, полученных от спонсоров, от платных услуг ассоциации, и прочих средств. При этом необходимо учесть ряд внешних факторов.

Основная часть членов библиотечных консорциумов принадлежит таким федеральным ведомствам, как Минкультуры России, Минобразования России, Минпромнауки России и Российской Академии наук (РАН), а также региональным властям.

Наиболее важные аспекты развития информационной инфраструктуры страны, частью которой являются члены АРБИКОН, определяются небольшим количеством основополагающих документов. К таким документам относятся «Окинавская Хартия Глобального Информационного общества», «Основы политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу», федеральная целевая программа «Электронная Россия (2002-2010 годы)»,

ряд других федеральных ведомственных программ Минкультуры России, Минобразования России, Минпромнауки России.

Этими документами предусматривается проведение работ по созданию в России единого информационного пространства, повышению качества информационных ресурсов, повышению эффективности служб доставки электронных документов, развитию дистанционного обучения и повышению всеобщей компьютерной грамотности, что полностью соответствует целям и задачам АРБИКОН и обуславливает возможность привлечения средств на развитие библиотечных консорциумов из соответствующих программ. Задача руководства АРБИКОН – воспользоваться этими возможностями.

Таким образом, одним из стратегических направлений деятельности АРБИКОН является согласование своих планов развития с общими планами развития информационной инфраструктуры страны, что позволит партнерству претендовать на получение средств из бюджетов различных уровней и международных фондов.

3. Миссия и цели

В силу ряда причин уровень предоставляемых в библиотеках РФ сервисов и роль библиотек в обществе существенно ниже, чем за рубежом. В то время как переход к гибридной сетевой библиотеке в развитых странах мира становится стандартом de facto, в России наблюдается тенденция ограничить значение библиотеки в электронный век, отведя ей традиционную роль хранилища книг.

Миссия АРБИКОН – обеспечение высокого статуса библиотек в социальной и экономической сфере деятельности страны в эпоху цифровых технологий за счет внедрения ИКТ в библиотеках и эффективного их использования.

Для того чтобы занять достойное место в социальной и экономической сфере, перед АРБИКОН стоят две основные цели, дополняющие друг друга:

- активное и успешное участие в реализации приоритетов страны для получения устойчивой позиции в области обеспечения информационных потребностей;
- постоянное развитие собственной инфраструктуры АРБИКОН и совершенствование ресурсов и сервисов партнерства.

На основании проведенного анализа документов общероссийского значения, рекомендуется включить в список приоритетных направлений развития АРБИКОН на долгосрочную перспективу следующие направления:

- участие в формировании единого библиотечно-информационного пространства России;

- содействие расширению возможностей доступа широкого круга отечественных пользователей к мировым электронным ресурсам области науки, культуры, образования;
- содействие расширению доступа зарубежных пользователей к российским электронным ресурсам в области науки, культуры, образования;
- участие в программах развития инновационных процессов;
- участие в программах повышения общей информационной культуры населения России;
- информационная поддержка дистанционного образования;
- развитие системы повышения квалификации библиотечных работников.

4. Пути реализации

Миссия АРБИКОН является актуальной на современном этапе развития общества и декларируется (и будет декларироваться в будущем) различными организациями. АРБИКОН предлагает для выполнения этой миссии собственное, оригинальное решение, заключающееся в следующем:

- объединение библиотек различной типологии и ведомственной принадлежности в консорциумы по региональному и/или тематическому принципам;
- создание общего электронного библиотечно-информационного пространства за счет объединения ресурсов многих библиотек на основе согласованных международных, национальных и корпоративных стандартов;
- предоставление доступа к электронному библиотечно-информационному пространству через единую точку для выполнения операций поиска и других сервисов.

Создание физической и технологической инфраструктуры в качестве базиса для общего электронного библиотечно-информационного пространства требует значительных материальных и человеческих ресурсов, поэтому целесообразно сохранить вложенные ИОО инвестиции за счет наследования стандартов и технологических решений, принятых в конкурсах ИОО.

Изменение условий финансирования проектов приводит к изменению стратегии: переход от глобальных вложений для повышения общего технического и технологического уровня библиотек страны - к целевым проектам, способным принести привлекательный на рынке информационных услуг результат в течение нескольких лет. Для этого составляются краткосрочные планы (каждые два года) с указанием приоритетных направлений.

В настоящий момент качество продукции и услуг АРБИКОН еще не соответствуют рыночным, хотя за счет заложенных в сеть АРБИКОН технологий имеется большой стратегический потенциал в развитии качественных продукции и услуг. Предлагается за счет бюджетного финансирования развивать конкурентноспособные на рынке продукцию и услуги АРБИКОН, для перехода в дальнейшем на условия самофинансирования.

5. Продукция и услуги

АРБИКОН производит продукцию и услуги, связанные с удовлетворением информационных потребностей на основе использования фондов членов АРБИКОН. При этом уровень продукции и услуг предоставляет более высокое качество по отношению к отдельной библиотеке за счет:

- выполнения обслуживания на более обширном массиве информационных ресурсов;
- получения информации с одной точки входа;
- предоставления более эффективных технологий для сервисов поиска, заказа и доставки информационных ресурсов.

Основными потребителями продукции и услуг являются следующие:

- информационные провайдеры (библиотеки), которые получают возможность предоставлять своим пользователям более качественное обслуживание, сокращать затраты на библиотечные процессы без потери качества;
- информационные потребители, организации и частные лица, которые могут получать информационное обслуживание на информационном массиве АРБИКОН с помощью библиотеки или напрямую без посредничества библиотек;
- технологические потребители (библиотеки, разработчики АБИС, провайдеры информационных ресурсов), которые заинтересованы в использовании знаний, опыта и know how АРБИКОН для решения своих задач.

Привлекательность продукции и услуг АРБИКОН непосредственно зависит от количества участников единого информационно-библиотечного пространства и от качества предоставляемых каждым участником ресурсов. При этом меняется критерий качества ресурса. Ключевым фактором становится соответствие правил создания ресурса общим корпоративным договоренностям. Именно этот момент гарантирует релевантность и пертинентность поиска на общем массиве ресурсов. Следовательно, задача разработки адекватных корпоративных требований на создаваемые членами АРБИКОН ресурсы является приоритетным направлением. Библиотеки, меняя собственные правила создания и представления ресурсов в соответствии с корпоративными нормами, получают возможность эффективной работы на общем массиве ресурсов,

предоставляя, таким образом, более качественные услуги пользователю и расширяя круг потребителей своей продукции и услуг.

Аналогичные рассуждения справедливы и относительно сервисов АРБИКОН, предоставляемых через единую точку входа. Следование корпоративным правилам (пусть даже при дополнительных материальных затратах) ведет к повышению привлекательности библиотеки на рынке информационных услуг.

За счет финансирования со стороны АРБИКОН будут развиваться те ресурсы и сервисы, которые признаются приоритетными при выполнении краткосрочного плана. Остальные направления развиваются на основе бюджетного и внебюджетного финансирования библиотек для повышения качества обслуживания пользователей в этих библиотеках. При этом должны учитываться приоритеты организаций и ведомств, с которыми связаны библиотеки, при развитии информационных ресурсов и сервисов.

АРБИКОН устанавливает взаимовыгодные партнерские связи с проектами и организациями на территории РФ и на международном уровне, миссия и способы выполнения целей которых являются аналогичными.

6. Источники финансирования и принципы распределения средств

АРБИКОН участвует в федеральных и региональных программах и проектах, связанных с развитием информационной инфраструктуры стран.

АРБИКОН участвует в проектах при поддержке фондов и спонсорских организаций по указанным выше направлениям.

АРБИКОН поддерживает деятельность библиотек по реализации проектов, которые соответствуют приоритетам, установленным на текущий период. При этом допускается отбор частных проектов для реализации приоритетных на данный период задач на конкурсной основе. Экспертизу представленных на конкурс проектов проводят Научно-технические Советы и Совет АРБИКОН с учетом технической реализуемости и экономической эффективности проектов.

7. Развитие и пересмотр концепции

Проводится непрерывный мониторинг и анализ политических, экономических, технологических и прочих факторов. На основании этого проводится развитие и, возможно, пересмотр концепции. Мониторинг и анализ проводятся Научно-техническими Советами АРБИКОН.

Ссылка при цитировании обязательна.

18.11.2003